

Приложение 3
к основной профессиональной образовательной программе
по направлению подготовки 38 . 03 . 01 Экономика
направленность (профиль) программы Финансы и кредит

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова»
Севастопольский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова**

Кафедра экономики, финансов и учета

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

П.М.01.01 УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ФИНАНСЫ

Направление подготовки	38.03.01 Экономика
Направленность (профиль) программы	Финансы и кредит
Уровень высшего образования	Бакалавриат

Год начала подготовки 2025

Москва – 2024 г.

Составители:

к.э.н., доцент кафедры финансов и цен
РЭУ им. Г.В. Плеханова

Чумаков П.С.

к.э.н., ст. преподаватель кафедры финансов и цен
РЭУ им. Г.В. Плеханова

Миленин М.В.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры экономики, финансов и кредита
Севастопольского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова

протокол № 9 от «03» мая 2024 г.

Содержание

I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ	4
Цель и задачи освоения дисциплины.....	4
Место дисциплины в структуре образовательной программы	4
Объем дисциплины и виды учебной работы	4
Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине	5
II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	8
III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ, ИНФОРМАЦИОННОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	34
Рекомендуемая литература	34
Перечень информационно-справочных систем	35
Перечень профессиональных баз данных	35
Перечень ресурсов информационно- телекоммуникационной сети "ИНТЕРНЕТ", необходимых для освоения дисциплины	35
Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения	35
Материально-техническое обеспечение дисциплины	35
IV. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ	36
V. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ И УМЕНИЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ.....	36
VI. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ.....
VII. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
VIII. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ
Приложение 1.....

I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

Цель и задачи освоения дисциплины

Целью учебной дисциплины «Управленческие финансы» является приобретение студентами знаний и навыков в области технологий бюджетирования, основных форматов финансовых планов, финансовой структуры компании, принципов, применяемых при анализе и обосновании финансовых решений, управлении оборотным капиталом, автоматизации управленческого учета, управления операционным риском, оптимизации налогообложения, привлечения финансирования, а также овладение необходимыми общекультурными и профессиональными компетенциями, относящимися к управленческим финансам компании в современных условиях.

Учебные задачи освоения дисциплины:

- ознакомление с основными принципами и базовыми концепциями управленческих финансов в современных условиях;
- изучение методики расчета и методов использования основных количественных показателей, используемых при построении корпоративных бюджетов;
- рассмотрение методов оценки и анализа финансового состояния компании и результативности ее финансово-хозяйственной деятельности на основании данных управленческого учета;
- изучение методов оценки финансовой структуры компании на основе имеющейся информации с учетом разработанной финансовой стратегии;
- ознакомление с основными типами дивидендной политики и их влиянием на ценность компании;
- рассмотрение основных методов управления оборотным капиталом компании;
- изучение основных приемов автоматизации управленческого учета в компаниях.

Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управленческие финансы» относится к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений и размещается в проектном модуле «Управление финансовой эффективностью бизнеса»

Объем дисциплины и виды учебной работы

Таблица 1

Показатели объема дисциплины	Всего часов по формам обучения		
	очная	очно-заочная	заочная
Объем дисциплины в зачетных единицах	5 ЗЕТ		
Объем дисциплины в часах	180		
Промежуточная аттестация: форма	экзамен, курсовой проект		-
Контактная работа обучающихся с преподавателем (Контакт. часы), всего:	67	23	-
1. Контактная работа на проведение занятий лекционного и семинарского типов, всего часов, в том числе:	60	16	-
• лекции/ <i>электронные часы</i>	24/0	6/0	-
• практические занятия	30	8	-
• лабораторные занятия	6	2	-
в том числе практическая подготовка	6	2	-
2. Индивидуальные консультации (ИК)	1	1	-
3. Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт)	2	2	-
4. Консультация перед экзаменом (КЭ)	2	2	-
5. Контактная работа по промежуточной аттестации в период экз. сессии / сессии заочников (Каттэк)	2	2	-

Самостоятельная работа (СР), всего:	113	157	-
в том числе:	-	-	-
• самостоятельная работа в период экз. сессии (СРэк) <i>(заполняется при наличии экзамена по дисциплине)</i>	32	32	-
• самостоятельная работа в семестре (СРс)	63	107	-
в том числе, самостоятельная работа на курсовую работу <i>(заполняется при наличии по дисциплине курсовых работ/проектов)</i>	18	18	-
• изучение ЭОР <i>(при наличии)**</i>	20	30	-
• изучение онлайн-курса или его части	-	-	-
• выполнение индивидуального или группового проекта	23	36	-
• <i>и другие виды (подготовка к к/р, опросу, дискуссии, выполнение расчетно-аналит. заданий, реферата и т.д.)</i>	20	41	-

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Таблица 2

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование индикатора)	Результаты обучения (знания, умения)
ПК-2 - Способен осуществлять консультирование организаций и учреждений различных форм собственности, органов государственной власти и местного самоуправления, физических лиц по вопросам эффективного управления финансовыми ресурсами на основе комплексного анализа финансовой (в т.ч. бухгалтерской, налоговой, бюджетной) и управленческой отчетности, иной информации, характеризующей их финансовое состояние	ПК-2.1. Проводит расчеты и анализ финансовых показателей и параметров, необходимых для принятия решений в области оценки финансового состояния организаций, органов государственной власти и местного самоуправления	ПК-2.1.3-1. Знает источники получения данных для расчета и анализа современной системы финансовых показателей, характеризующих состояние хозяйствующих субъектов финансово-кредитной и бюджетной сферы; органов власти, физических лиц.
		ПК-2.1.3-2. Знает содержание и формы финансовой, в т.ч. бухгалтерской, бюджетной и иной информации, содержащейся в отчетности организаций различных форм собственности, в т.ч. финансовых организаций, а также бюджетах государственных и муниципальных органов управления; ПК-2.1.3-3 Знает существующие методики расчета и анализа современной системы финансовых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макро-уровне для оценки их финансового состояния и кредитоспособности партнеров
		ПК-2.1.У-1. Умеет осуществлять сбор, анализ и обработку необходимых данных финансовой отчетности для решения поставленных задач в финансово-кредитной сфере; ПК-2.1.У-2. Умеет рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы финансовые и социально-экономические показатели

		<p>ПК-2.1.У-3 Умеет обрабатывать инструментальными средствами финансовые данные, анализировать их и применять полученные результаты для всесторонней финансовой оценки состояния субъектов микро- и макро-уровней</p>
	<p>ПК-2.2. Составляет финансовые планы, прогнозы балансов, бюджетов, разрабатывает концепцию финансовой политики для организаций различных форм собственности, государственной власти и местного самоуправления, стратегию управления личными финансами</p>	<p>ПК-2.2.3-1. Знает методы финансового планирования, ключевые концепции и инструменты реализации финансовой политики на макро- и микро-уровнях. ПК-2.2.3-2. Знает содержание и структуру ключевых видов финансовых планов коммерческих некоммерческих организаций; структуру и содержание бюджетов органов государственной власти и местного самоуправления; ПК-2.2.3-3. Знает методы бюджетирования и основные виды бюджетов в компании; требования к составлению и финансовых экономических разделов бизнес планов.</p> <p>ПК-2.2.У-1. Умеет разрабатывать ключевые цели и направления финансовой политики на макро- и микро-уровнях, инструменты ее реализации в соответствии с целями развития субъекта хозяйствования. ПК-2.2.У-2. Умеет применять методы финансового планирования и бюджетирования для составления финансовых планов, бюджетов, прогнозов</p>
	<p>ПК-2.3. Осуществляет самостоятельно или руководит подготовкой заданий и разработкой финансовых аспектов проектных решений и предлагает конкретные мероприятия по реализации разработанных проектов и программ</p>	<p>ПК-2.3.3-1. Знает методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач ПК-2.3.3-2. Знает основные модели и источники финансирования проектов, в т.ч. проектов ГЧП, методы оценки доходности финансовых вложений, построения карты рисков проектов ПК-2.3.3-3. Знает требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих проектную деятельность, в т.ч. деятельность в сфере государственно-частного партнерства</p> <p>ПК-2.3.У-1. Умеет реализовывать конкретный экономический проект, критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию ПК-2.3.У-2. Умеет разрабатывать финансовую модель проекта, в т.ч. проекта ГЧП, включающую методы оценки эффективности, принятие решений по финансированию, структуре капитала и его стоимости, оценивать финансовые показатели проекта.</p>

		ПК-2.3.У-3. Умеет использовать нормативно-правовые документы, финансовую отчетность, статистическую и аналитическую информацию для построения карты рисков ГЧП и оценки эффективности проектов ГЧП
ПК-4 - Способен выявлять, анализировать и оценивать экономические и финансовые риски компаний, органов власти, населения, риски функционирования национальных и международных финансовых рынков	ПК-4.1. Анализирует и оценивает различные виды финансовых рисков в разрезе отдельных видов деятельности субъектов макро- и микроуровней, рисков функционирования национальных и международных финансовых систем и финансовых рынков	ПК-4.1.3-1. Знает источники получения данных о состоянии финансовой системы, сегментов финансового рынка для выявления, анализа и оценки потенциальных финансовых рисков экономических агентов. ПК-4.1.3-2. Знает методы анализа и оценки рисков с позиции их идентификации по функциональным областям
		ПК-4.1.У-1. Умеет проводить анализ различных рисков в зависимости от целей и в разрезе отдельных видов риска на основе установленных методических принципов и подходов. ПК-4.1.У-2. Умеет осуществлять количественную и качественную оценку уровня (пороговых значений, условных зон) рисков в разрезе отдельных видов деятельности хозяйствующих субъектов, направлений функционирования звеньев финансовой системы и сегментов финансового рынка. ПК-4.1.У-3. Умеет разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками ПК-4.1.У-4. Умеет отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков и эффективно применять их с учетом их результативности и экономической эффективности. ПК-4.1.У-5. Умеет осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики

II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

и описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования в процессе освоения образовательной программы

Таблица 3

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Трудоемкость*, академические часы					Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения** (знания, умения)	Учебные задания для аудиторных занятий	Текущий контроль	Задания для творческого рейтинга (по теме(-ам)/ разделу или по всему курсу в целом)
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Практическая подготовка	Самостоятельная работа					
		Семестр 7									
		Раздел 1. Наименование									

1.	<p>Тема 1. Управленческие финансы в организации</p> <p>1.1. Сущность, цели и инструменты управленческих финансов</p> <p>1.2. Взаимосвязь управленческих финансов и операционной деятельности организации</p> <p>1.3. Достижение эффективности операционной деятельности</p> <p>1.4. Операционный цикл организации</p> <p>1.5. Результаты операционной деятельности как фактор, определяющий рыночную стоимость организации</p>	2	2	-	-	5	14	<p>ПК-2.1.</p> <p>ПК-2.2.</p> <p>ПК-2.3.</p> <p>ПК-4.1.</p>	<p>ПК-2.1.3-1.</p> <p>ПК-2.1.3-2.</p> <p>ПК-2.1.3-3.</p> <p>ПК-2.1.У-1.</p> <p>ПК-2.1.У-2.</p> <p>ПК-2.1.У-3.</p> <p>ПК-2.2.3-1.</p> <p>ПК-2.2.3-2.</p> <p>ПК-2.2.3-3.</p> <p>ПК-2.2.У-1.</p> <p>ПК-2.2.У-2.</p> <p>ПК-2.3.3-1.</p> <p>ПК-2.3.3-2.</p> <p>ПК-2.3.3-3.</p> <p>ПК-2.3.У-1.</p> <p>ПК-2.3.У-2.</p> <p>ПК-2.3.У-3.</p> <p>ПК-4.1.3-1.</p> <p>ПК-4.1.3-2.</p> <p>ПК-4.1.У-1.</p> <p>ПК-4.1.У-2.</p> <p>ПК-4.1.У-3.</p> <p>ПК-4.1.У-4.</p> <p>ПК-4.1.У-5.</p>	<p>О.</p> <p>Гр.д.</p>	<p>Т.</p> <p>К.</p>	<p>Ин.п.</p>
----	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	---	---	---	---	----	-------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------	---------------------	--------------

2.	<p>Тема 2. Бюджетирование и его роль в управленческих финансах.</p> <p>2.1. Назначение бюджетирования</p> <p>2.2. Виды бюджетов</p> <p>2.3. Последовательность составления операционных и основных бюджетов</p>	2	3	1	1	5	14	<p>ПК-2.1.</p> <p>ПК-2.2.</p> <p>ПК-2.3.</p> <p>ПК-4.1.</p>	<p>ПК-2.1.3-1.</p> <p>ПК-2.1.3-2.</p> <p>ПК-2.1.3-3.</p> <p>ПК-2.1.У-1.</p> <p>ПК-2.1.У-2.</p> <p>ПК-2.1.У-3.</p> <p>ПК-2.2.3-1.</p> <p>ПК-2.2.3-2.</p> <p>ПК-2.2.3-3.</p> <p>ПК-2.2.У-1.</p> <p>ПК-2.2.У-2.</p> <p>ПК-2.3.3-1.</p> <p>ПК-2.3.3-2.</p> <p>ПК-2.3.3-3.</p> <p>ПК-2.3.У-1.</p> <p>ПК-2.3.У-2.</p> <p>ПК-2.3.У-3.</p> <p>ПК-4.1.3-1.</p> <p>ПК-4.1.3-2.</p> <p>ПК-4.1.У-1.</p> <p>ПК-4.1.У-2.</p> <p>ПК-4.1.У-3.</p> <p>ПК-4.1.У-4.</p> <p>ПК-4.1.У-5.</p>	О. Гр.д.	Т. Р.а.з.	
----	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	---	---	---	---	----	-------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------	--------------	--

3.	Тема 3. Форматы основных бюджетов 3.1.Бюджет доходов и расходов 3.2.Бюджет движения денежных средств 3.3.Расчетный баланс	2	3	-	-	5	14	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3. ПК-4.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.3-2. ПК-2.1.3-3. ПК-2.1.У-1. ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.У-3. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.3-2. ПК-2.2.3-3. ПК-2.2.У-1. ПК-2.2.У-2. ПК-2.3.3-1. ПК-2.3.3-2. ПК-2.3.3-3. ПК-2.3.У-1. ПК-2.3.У-2. ПК-2.3.У-3. ПК-4.1.3-1. ПК-4.1.3-2. ПК-4.1.У-1. ПК-4.1.У-2. ПК-4.1.У-3. ПК-4.1.У-4. ПК-4.1.У-5.	О. Гр.д.	Т	
----	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	---	---	---	---	----	------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------	---	--

4.	<p>Тема 4. Организация бюджетирования</p> <p>4.1. Системы корпоративного бюджетирования</p> <p>4.2. Сбалансированный бюджет компании</p> <p>4.3. Бюджетный регламент</p> <p>4.4. Организация управления бюджетами</p> <p>4.5. Проблемы постановки бюджетирования в российских компаниях.</p>	2	3	1	1	5	14	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3. ПК-4.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.3-2. ПК-2.1.3-3. ПК-2.1.У-1. ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.У-3. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.3-2. ПК-2.2.3-3. ПК-2.2.У-1. ПК-2.2.У-2. ПК-2.3.3-1. ПК-2.3.3-2. ПК-2.3.3-3. ПК-2.3.У-1. ПК-2.3.У-2. ПК-2.3.У-3. ПК-4.1.3-1. ПК-4.1.3-2. ПК-4.1.У-1. ПК-4.1.У-2. ПК-4.1.У-3. ПК-4.1.У-4. ПК-4.1.У-5.	О. Гр.д.	Т К.	
----	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	---	---	---	---	----	------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------	---------	--

5	<p>Тема 5. Управление затратами и стоимостью продуктов и услуг</p> <p>5.1. Затраты компании: сущность, классификация, влияние структуры затрат на прибыль</p> <p>5.2. Управление затратами</p> <p>5.3. Модель «затраты — объем — выпуск» и концепция маржинальной прибыли.</p>	2	2	-	-	5	14	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3. ПК-4.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.3-2. ПК-2.1.3-3. ПК-2.1.У-1. ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.У-3. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.3-2. ПК-2.2.3-3. ПК-2.2.У-1. ПК-2.2.У-2. ПК-2.3.3-1. ПК-2.3.3-2. ПК-2.3.3-3. ПК-2.3.У-1. ПК-2.3.У-2. ПК-2.3.У-3. ПК-4.1.3-1. ПК-4.1.3-2. ПК-4.1.У-1. ПК-4.1.У-2. ПК-4.1.У-3. ПК-4.1.У-4. ПК-4.1.У-5.	О.	Т. Р.а.з.	
---	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	---	---	---	---	----	------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----	--------------	--

6	<p>Тема 6. Управление прибылью и операционным риском организации</p> <p>6.1. Сущность прибыли и основные ее показатели</p> <p>6.2. Методика формирования прибыли организации</p> <p>6.3. Оптимизация финансовых результатов деятельности организации</p>	2	2	1	1	5	14	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3. ПК-4.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.3-2. ПК-2.1.3-3. ПК-2.1.У-1. ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.У-3. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.3-2. ПК-2.2.3-3. ПК-2.2.У-1. ПК-2.2.У-2. ПК-2.3.3-1. ПК-2.3.3-2. ПК-2.3.3-3. ПК-2.3.У-1. ПК-2.3.У-2. ПК-2.3.У-3. ПК-4.1.3-1. ПК-4.1.3-2. ПК-4.1.У-1. ПК-4.1.У-2. ПК-4.1.У-3. ПК-4.1.У-4. ПК-4.1.У-5.	О.	Р.а.з.	
---	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	---	---	---	---	----	------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----	--------	--

7	Тема 7. Способы привлечения финансирования 7.1. Заемное финансирование 7.2. Долевое финансирование	2	3	1	1	5	14	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3. ПК-4.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.3-2. ПК-2.1.3-3. ПК-2.1.У-1. ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.У-3. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.3-2. ПК-2.2.3-3. ПК-2.2.У-1. ПК-2.2.У-2. ПК-2.3.3-1. ПК-2.3.3-2. ПК-2.3.3-3. ПК-2.3.У-1. ПК-2.3.У-2. ПК-2.3.У-3. ПК-4.1.3-1. ПК-4.1.3-2. ПК-4.1.У-1. ПК-4.1.У-2. ПК-4.1.У-3. ПК-4.1.У-4. ПК-4.1.У-5.	О.	Р.а.з.	
---	----------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	---	---	---	---	----	------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----	--------	--

8	<p>Тема 8. Финансирование инвестиций в оборотный капитал компании</p> <p>8.1. Понятие и сущность оборотного капитала</p> <p>8.2. Управление запасами производственной компании</p> <p>8.3. Управление дебиторской задолженностью</p>	2	3	-	-	5	15	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3. ПК-4.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.3-2. ПК-2.1.3-3. ПК-2.1.У-1. ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.У-3. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.3-2. ПК-2.2.3-3. ПК-2.2.У-1. ПК-2.2.У-2. ПК-2.3.3-1. ПК-2.3.3-2. ПК-2.3.3-3. ПК-2.3.У-1. ПК-2.3.У-2. ПК-2.3.У-3. ПК-4.1.3-1. ПК-4.1.3-2. ПК-4.1.У-1. ПК-4.1.У-2. ПК-4.1.У-3. ПК-4.1.У-4. ПК-4.1.У-5.	О. Гр.д.	Р.а.з.	
---	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	---	---	---	---	----	------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------	--------	--

9	<p>Тема 9. Политика выплат акционерам, ее информационное содержание и влияние на ценность компании</p> <p>9.1.Способы осуществления выплат акционерам: дивиденды и выкуп акций</p> <p>9.2. Выплата дивидендов акциями и дробление акций, обратный сплит</p> <p>9.3. Модель выплаты дивидендов по остаточному принципу</p>	2	2	1	1	5	15	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3. ПК-4.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.3-2. ПК-2.1.3-3. ПК-2.1.У-1. ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.У-3. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.3-2. ПК-2.2.3-3. ПК-2.2.У-1. ПК-2.2.У-2. ПК-2.3.3-1. ПК-2.3.3-2. ПК-2.3.3-3. ПК-2.3.У-1. ПК-2.3.У-2. ПК-2.3.У-3. ПК-4.1.3-1. ПК-4.1.3-2. ПК-4.1.У-1. ПК-4.1.У-2. ПК-4.1.У-3. ПК-4.1.У-4. ПК-4.1.У-5.	О. Гр.д.	К.	
---	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	---	---	---	---	----	------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------	----	--

10	<p>Тема 10. Налоговая политика, планирование и оптимизация налогов в организации</p> <p>10.1. Сущность налогов и особенности осуществления налоговой политики организации</p> <p>10.2. Система налогового планирования в организации</p> <p>10.3. Методы оптимизации налоговых платежей</p>	2	3	-	-	5	15	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3. ПК-4.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.3-2. ПК-2.1.3-3. ПК-2.1.У-1. ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.У-3. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.3-2. ПК-2.2.3-3. ПК-2.2.У-1. ПК-2.2.У-2. ПК-2.3.3-1. ПК-2.3.3-2. ПК-2.3.3-3. ПК-2.3.У-1. ПК-2.3.У-2. ПК-2.3.У-3. ПК-4.1.3-1. ПК-4.1.3-2. ПК-4.1.У-1. ПК-4.1.У-2. ПК-4.1.У-3. ПК-4.1.У-4. ПК-4.1.У-5.	О.	Р.а.з.	
----	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	---	---	---	---	----	------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----	--------	--

11	<p>Тема 11. Финансовый контроль в системе управления компанией</p> <p>11.1. Финансовый контроль в современной компании: объекты, виды, сферы применения</p> <p>11.2. Организация финансового контроля компании</p> <p>11.3. Формирование системы финансового контроля в организации.</p>	2	2	1	1	6	15	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3. ПК-4.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.3-2. ПК-2.1.3-3. ПК-2.1.У-1. ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.У-3. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.3-2. ПК-2.2.3-3. ПК-2.2.У-1. ПК-2.2.У-2. ПК-2.3.3-1. ПК-2.3.3-2. ПК-2.3.3-3. ПК-2.3.У-1. ПК-2.3.У-2. ПК-2.3.У-3. ПК-4.1.3-1. ПК-4.1.3-2. ПК-4.1.У-1. ПК-4.1.У-2. ПК-4.1.У-3. ПК-4.1.У-4. ПК-4.1.У-5.	О. Гр.д.	К.	
----	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	---	---	---	---	----	------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------	----	--

12	Тема 12. Автоматизация управленческих финансов 12.1.Проблемы автоматизации бюджетирования и управленческого учета 12.2.Возможности компьютерных систем бюджетирования	2	2	-	-	7	15	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3. ПК-4.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.3-2. ПК-2.1.3-3. ПК-2.1.У-1. ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.У-3. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.3-2. ПК-2.2.3-3. ПК-2.2.У-1. ПК-2.2.У-2. ПК-2.3.3-1. ПК-2.3.3-2. ПК-2.3.3-3. ПК-2.3.У-1. ПК-2.3.У-2. ПК-2.3.У-3. ПК-4.1.3-1. ПК-4.1.3-2. ПК-4.1.У-1. ПК-4.1.У-2. ПК-4.1.У-3. ПК-4.1.У-4. ПК-4.1.У-5.	О. Гр.д.	К.	
	Итого	24	30	6	6	63	173					

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Трудоемкость*, академические часы						Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения** (знания, умения)	Учебные задания для аудиторных занятий	Текущий контроль	Задания для творческого рейтинга (по теме(-ам)/ разделу или по всему курсу в целом)
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Практическая подготовка	Самостоятельная работа	Всего					
		Семестр 7										
		Раздел 1. Наименование										

1.	<p>Тема 1. Управленческие финансы в организации</p> <p>1.1. Сущность, цели и инструменты управленческих финансов</p> <p>1.2. Взаимосвязь управленческих финансов и операционной деятельности организации</p> <p>1.3. Достижение эффективности операционной деятельности</p> <p>1.4. Операционный цикл организации</p> <p>1.5. Результаты операционной деятельности как фактор, определяющий рыночную стоимость организации</p>	0,5	0,5	-	-	9	14	<p>ПК-2.1.</p> <p>ПК-2.2.</p> <p>ПК-2.3.</p> <p>ПК-4.1.</p>	<p>ПК-2.1.3-1.</p> <p>ПК-2.1.3-2.</p> <p>ПК-2.1.3-3.</p> <p>ПК-2.1.У-1.</p> <p>ПК-2.1.У-2.</p> <p>ПК-2.1.У-3.</p> <p>ПК-2.2.3-1.</p> <p>ПК-2.2.3-2.</p> <p>ПК-2.2.3-3.</p> <p>ПК-2.2.У-1.</p> <p>ПК-2.2.У-2.</p> <p>ПК-2.3.3-1.</p> <p>ПК-2.3.3-2.</p> <p>ПК-2.3.3-3.</p> <p>ПК-2.3.У-1.</p> <p>ПК-2.3.У-2.</p> <p>ПК-2.3.У-3.</p> <p>ПК-4.1.3-1.</p> <p>ПК-4.1.3-2.</p> <p>ПК-4.1.У-1.</p> <p>ПК-4.1.У-2.</p> <p>ПК-4.1.У-3.</p> <p>ПК-4.1.У-4.</p> <p>ПК-4.1.У-5.</p>	О. Гр.д.	Т. К.	Ин.п.
----	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	-----	---	---	---	----	-------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------	----------	-------

2.	Тема 2. Бюджетирование и его роль в управленческих финансах. 2.1. Назначение бюджетирования 2.2. Виды бюджетов 2.3. Последовательность составления операционных и основных бюджетов	0,5	0,5	-	-	9	14	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3. ПК-4.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.3-2. ПК-2.1.3-3. ПК-2.1.У-1. ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.У-3. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.3-2. ПК-2.2.3-3. ПК-2.2.У-1. ПК-2.2.У-2. ПК-2.3.3-1. ПК-2.3.3-2. ПК-2.3.3-3. ПК-2.3.У-1. ПК-2.3.У-2. ПК-2.3.У-3. ПК-4.1.3-1. ПК-4.1.3-2. ПК-4.1.У-1. ПК-4.1.У-2. ПК-4.1.У-3. ПК-4.1.У-4. ПК-4.1.У-5.	О. Гр.д.	Т. Р.а.з.	
----	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	-----	---	---	---	----	------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------	--------------	--

3.	Тема 3. Форматы основных бюджетов 3.1.Бюджет доходов и расходов 3.2.Бюджет движения денежных средств 3.3.Расчетный баланс	0,5	0,5	-	-	9	14	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3. ПК-4.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.3-2. ПК-2.1.3-3. ПК-2.1.У-1. ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.У-3. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.3-2. ПК-2.2.3-3. ПК-2.2.У-1. ПК-2.2.У-2. ПК-2.3.3-1. ПК-2.3.3-2. ПК-2.3.3-3. ПК-2.3.У-1. ПК-2.3.У-2. ПК-2.3.У-3. ПК-4.1.3-1. ПК-4.1.3-2. ПК-4.1.У-1. ПК-4.1.У-2. ПК-4.1.У-3. ПК-4.1.У-4. ПК-4.1.У-5.	О. Гр.д.	Т	
----	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	-----	---	---	---	----	------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------	---	--

4.	Тема 4. Организация бюджетирования 4.1. Системы корпоративного бюджетирования 4.2. Сбалансированный бюджет компании 4.3. Бюджетный регламент 4.4. Организация управления бюджетами 4.5. Проблемы постановки бюджетирования в российских компаниях.	0,5	0,5	-	-	9	14	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3. ПК-4.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.3-2. ПК-2.1.3-3. ПК-2.1.У-1. ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.У-3. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.3-2. ПК-2.2.3-3. ПК-2.2.У-1. ПК-2.2.У-2. ПК-2.3.3-1. ПК-2.3.3-2. ПК-2.3.3-3. ПК-2.3.У-1. ПК-2.3.У-2. ПК-2.3.У-3. ПК-4.1.3-1. ПК-4.1.3-2. ПК-4.1.У-1. ПК-4.1.У-2. ПК-4.1.У-3. ПК-4.1.У-4. ПК-4.1.У-5.	О. Гр.д.	Т К.	
----	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	-----	---	---	---	----	------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------	---------	--

5	<p>Тема 5. Управление затратами и стоимостью продуктов и услуг</p> <p>5.1. Затраты компании: сущность, классификация, влияние структуры затрат на прибыль</p> <p>5.2. Управление затратами</p> <p>5.3. Модель «затраты — объем — выпуск» и концепция маржинальной прибыли.</p>	0,5	0,5	-	-	9	14	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3. ПК-4.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.3-2. ПК-2.1.3-3. ПК-2.1.У-1. ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.У-3. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.3-2. ПК-2.2.3-3. ПК-2.2.У-1. ПК-2.2.У-2. ПК-2.3.3-1. ПК-2.3.3-2. ПК-2.3.3-3. ПК-2.3.У-1. ПК-2.3.У-2. ПК-2.3.У-3. ПК-4.1.3-1. ПК-4.1.3-2. ПК-4.1.У-1. ПК-4.1.У-2. ПК-4.1.У-3. ПК-4.1.У-4. ПК-4.1.У-5.	О.	Т. Р.а.з.	
---	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	-----	---	---	---	----	------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----	--------------	--

6	<p>Тема 6. Управление прибылью и операционным риском организации</p> <p>6.1. Сущность прибыли и основные ее показатели</p> <p>6.2. Методика формирования прибыли организации</p> <p>6.3. Оптимизация финансовых результатов деятельности организации</p>	0,5	0,5	1	1	9	14	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3. ПК-4.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.3-2. ПК-2.1.3-3. ПК-2.1.У-1. ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.У-3. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.3-2. ПК-2.2.3-3. ПК-2.2.У-1. ПК-2.2.У-2. ПК-2.3.3-1. ПК-2.3.3-2. ПК-2.3.3-3. ПК-2.3.У-1. ПК-2.3.У-2. ПК-2.3.У-3. ПК-4.1.3-1. ПК-4.1.3-2. ПК-4.1.У-1. ПК-4.1.У-2. ПК-4.1.У-3. ПК-4.1.У-4. ПК-4.1.У-5.	О.	Р.а.з.	
---	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	-----	---	---	---	----	------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----	--------	--

7	Тема 7. Способы привлечения финансирования 7.1. Заемное финансирование 7.2. Долевое финансирование	0,5	0,5	1	1	9	14	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3. ПК-4.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.3-2. ПК-2.1.3-3. ПК-2.1.У-1. ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.У-3. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.3-2. ПК-2.2.3-3. ПК-2.2.У-1. ПК-2.2.У-2. ПК-2.3.3-1. ПК-2.3.3-2. ПК-2.3.3-3. ПК-2.3.У-1. ПК-2.3.У-2. ПК-2.3.У-3. ПК-4.1.3-1. ПК-4.1.3-2. ПК-4.1.У-1. ПК-4.1.У-2. ПК-4.1.У-3. ПК-4.1.У-4. ПК-4.1.У-5.	О.	Р.а.з.	
---	----------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	-----	---	---	---	----	------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----	--------	--

8	<p>Тема 8. Финансирование инвестиций в оборотный капитал компании</p> <p>8.1. Понятие и сущность оборотного капитала</p> <p>8.2. Управление запасами производственной компании</p> <p>8.3. Управление дебиторской задолженностью</p>	0,5	0,5	-	-	9	15	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3. ПК-4.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.3-2. ПК-2.1.3-3. ПК-2.1.У-1. ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.У-3. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.3-2. ПК-2.2.3-3. ПК-2.2.У-1. ПК-2.2.У-2. ПК-2.3.3-1. ПК-2.3.3-2. ПК-2.3.3-3. ПК-2.3.У-1. ПК-2.3.У-2. ПК-2.3.У-3. ПК-4.1.3-1. ПК-4.1.3-2. ПК-4.1.У-1. ПК-4.1.У-2. ПК-4.1.У-3. ПК-4.1.У-4. ПК-4.1.У-5.	О. Гр.д.	Р.а.з.	
---	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	-----	---	---	---	----	------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------	--------	--

9	<p>Тема 9. Политика выплат акционерам, ее информационное содержание и влияние на ценность компании</p> <p>9.1.Способы осуществления выплат акционерам: дивиденды и выкуп акций</p> <p>9.2. Выплата дивидендов акциями и дробление акций, обратный сплит</p> <p>9.3. Модель выплаты дивидендов по остаточному принципу</p>	0,5	1	-	-	9	15	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3. ПК-4.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.3-2. ПК-2.1.3-3. ПК-2.1.У-1. ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.У-3. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.3-2. ПК-2.2.3-3. ПК-2.2.У-1. ПК-2.2.У-2. ПК-2.3.3-1. ПК-2.3.3-2. ПК-2.3.3-3. ПК-2.3.У-1. ПК-2.3.У-2. ПК-2.3.У-3. ПК-4.1.3-1. ПК-4.1.3-2. ПК-4.1.У-1. ПК-4.1.У-2. ПК-4.1.У-3. ПК-4.1.У-4. ПК-4.1.У-5.	О. Гр.д.	К.	
---	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	---	---	---	---	----	------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------	----	--

10	<p>Тема 10. Налоговая политика, планирование и оптимизация налогов в организации</p> <p>10.1. Сущность налогов и особенности осуществления налоговой политики организации</p> <p>10.2. Система налогового планирования в организации</p> <p>10.3. Методы оптимизации налоговых платежей</p>	0,5	1	-	-	9	15	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3. ПК-4.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.3-2. ПК-2.1.3-3. ПК-2.1.У-1. ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.У-3. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.3-2. ПК-2.2.3-3. ПК-2.2.У-1. ПК-2.2.У-2. ПК-2.3.3-1. ПК-2.3.3-2. ПК-2.3.3-3. ПК-2.3.У-1. ПК-2.3.У-2. ПК-2.3.У-3. ПК-4.1.3-1. ПК-4.1.3-2. ПК-4.1.У-1. ПК-4.1.У-2. ПК-4.1.У-3. ПК-4.1.У-4. ПК-4.1.У-5.	О.	Р.а.з.	
----	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	---	---	---	---	----	------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----	--------	--

11	<p>Тема 11. Финансовый контроль в системе управления компанией</p> <p>11.1. Финансовый контроль в современной компании: объекты, виды, сферы применения</p> <p>11.2. Организация финансового контроля компании</p> <p>11.3. Формирование системы финансового контроля в организации.</p>	0,5	1	-	-	9	15	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3. ПК-4.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.3-2. ПК-2.1.3-3. ПК-2.1.У-1. ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.У-3. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.3-2. ПК-2.2.3-3. ПК-2.2.У-1. ПК-2.2.У-2. ПК-2.3.3-1. ПК-2.3.3-2. ПК-2.3.3-3. ПК-2.3.У-1. ПК-2.3.У-2. ПК-2.3.У-3. ПК-4.1.3-1. ПК-4.1.3-2. ПК-4.1.У-1. ПК-4.1.У-2. ПК-4.1.У-3. ПК-4.1.У-4. ПК-4.1.У-5.	О. Гр.д.	К.	
----	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	---	---	---	---	----	------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------	----	--

12	Тема 12. Автоматизация управленческих финансов 12.1.Проблемы автоматизации бюджетирования и управленческого учета 12.2.Возможности компьютерных систем бюджетирования	0,5	1	-	-	8	15	ПК-2.1. ПК-2.2. ПК-2.3. ПК-4.1.	ПК-2.1.3-1. ПК-2.1.3-2. ПК-2.1.3-3. ПК-2.1.У-1. ПК-2.1.У-2. ПК-2.1.У-3. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.3-2. ПК-2.2.3-3. ПК-2.2.У-1. ПК-2.2.У-2. ПК-2.3.3-1. ПК-2.3.3-2. ПК-2.3.3-3. ПК-2.3.У-1. ПК-2.3.У-2. ПК-2.3.У-3. ПК-4.1.3-1. ПК-4.1.3-2. ПК-4.1.У-1. ПК-4.1.У-2. ПК-4.1.У-3. ПК-4.1.У-4. ПК-4.1.У-5.	О. Гр.д.	К.	
	<i>Итого</i>	6	8	2	2	107	173					

Формы учебных заданий на аудиторных занятиях:

Опрос (О.)

Групповая дискуссия (Гр.д.)

Формы текущего контроля:

Расчетно-аналитическое задание (Р.а.з.)

Деловая/ролевая игра (Д.и., Р.и)

Кейс (К.)

Формы заданий для творческого рейтинга:

Индивидуальный проект (Ин.п.)

III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ, ИНФОРМАЦИОННОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература:

1. Корпоративные финансы : учебник / М. А. Федотова, М. А. Эскиндаров, И. В. Булава [и др.] ; под общ. ред. М. А. Федотовой, Л. И. Черниковой, М. А. Эскиндарова. — Москва : КноРус, 2025. — 332 с. — ISBN 978-5-406-13838-0. — URL: <https://book.ru/book/955657>
2. Чараева, М. В. Корпоративные финансы : учебное пособие / М.В. Чараева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 294 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/2118067. - ISBN 978-5-16-019425-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2118067>
3. Корпоративные финансы : учебник / М. А. Эскиндаров, М. А. Федотова, Е. И. Шохин [и др.] ; под ред. М. А. Эскиндарова, М. А. Федотовой. — Москва : КноРус, 2024. — 480 с. — ISBN 978-5-406-12124-5. — URL: <https://book.ru/book/950534>

Дополнительная литература:

1. Финансы : учебник / Н. И. Аксенова, И. В. Баранова, М. А. Власенко [и др.] ; под ред. И. В. Барановой. — Москва : КноРус, 2025. — 312 с. — ISBN 978-5-406-13937-0. — URL: <https://book.ru/book/956293>
2. Смирнов, Э. А. Управленческие решения : учебник / Э. А. Смирнов. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2023. — 362 с. — (Высшее образование). — DOI: <https://doi.org/10.12737/2464>. - ISBN 978-5-369-00521-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2018249>
3. Борисова, О. В., Корпоративные финансы. Практикум. : учебное пособие / О. В. Борисова. — Москва : КноРус, 2024. — 225 с. — ISBN 978-5-406-12373-7. — URL: <https://book.ru/book/951088>

Нормативные правовые документы:

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020). Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
2. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть 1. 30.11.1994 г. №51-ФЗ (ред. от 08.08.2024). — Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
3. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть 2. 26.01.1996 г. №14-ФЗ (ред. от 13.12.2024). — Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
4. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть 3. 26.11.2001 г. №146-ФЗ (ред. от 08.08.2024). — Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
5. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть 4. от 18.12.2006 г. №230-ФЗ (ред. от 22.07.2024). — Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
6. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 №146-ФЗ (ред. от 29.11.2024). Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
7. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 №117-ФЗ (ред. от 28.12.2024). Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
8. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 №145-ФЗ (ред. от 26.12.2024) - Режим доступа <http://www.consultant.ru>
9. Федеральный закон от 10.07.2002 № 86-ФЗ «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» (ред. от 28.02.2025). Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
10. Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (ред. от 30.11.2024). Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
11. Федеральный закон от 02.12.1990 № 395-1 «О банках и банковской деятельности» (ред. от 28.02.2025). Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

12. Федеральный закон “О валютном регулировании и валютном контроле от 10.12.2003 N 173-ФЗ (ред. от 08.08.2024). Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
13. Федеральный закон от 22.04.1996 N 39-ФЗ (ред. от 28.12.2024) "О рынке ценных бумаг" Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. <http://www.consultant.ru> - Справочно-правовая система Консультант Плюс;
2. <http://www.lgl.ru> - Справочно-правовая система Главбух.

ПЕРЕЧЕНЬ ЭЛЕКТРОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ

1. Чумаков П.С., Миленин М.В. "Управленческие финансы" (электронный образовательный ресурс, размещённый в ЭОС РЭУ им. Г.В. Плеханова) <http://lms.rea.ru>

ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ

1. <http://www.gks.ru> - Росстат – федеральная служба государственной статистики
2. <http://www.iep.ru/ru/publikacii/categories.html> - Федеральный образовательный портал. Экономика. Социология. Менеджмент
3. www.economy.gov.ru - Базы данных Министерства экономического развития и торговли России

ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО- ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Официальный сайт SAP Software Solutions <https://www.sap.com>
2. Официальный сайт «Теория и практика управленческого учета» <http://www.gaap.ru>
3. Официальный сайт Accounting Education <https://www.myaccountingcourse.com>
4. Сайт публикаций по финансам <http://www.finansy.ru>
5. Официальный сайт журнала «Эксперт» <http://www.expert.ru/>
6. Официальный сайт журнала «Финансовый директор» <http://www.finansmag.ru>
7. Официальный сайт компании «Проджект Эксперт» <https://www.expert-systems.com/financial/pe/>
8. Официальный сайт компании «Инталев» <https://www.intalev.ru>
9. Официальный сайт Source for Accounting Career information <https://www.accounting.com/>
10. Электронная книга Management Accounting <https://www.sciencedirect.com/topics/computer-science/management-accountant>
11. Официальный сайт журнала CFO www.cfo.com
12. Официальный сайт компании «Альт-Инвест» <https://www.alt-invest.ru>

ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Операционная система Windows 10, Microsoft Office Professional Plus: 2019 год (MS Word, MS Excel, MS Power Point, MS Access)

Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite Комплексная защита

Браузер Яндекс

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управленческие финансы» обеспечена:

для проведения занятий лекционного типа:

- учебной аудиторией, оборудованной учебной мебелью, мультимедийными средствами обучения для демонстрации лекций-презентаций;

для проведения занятий семинарского типа:

- учебной аудиторией, оборудованной учебной мебелью и техническими средствами для представления учебной информации студентам;

для самостоятельной работы, в т.ч. для курсового проектирования:

- помещением для самостоятельной работы, оснащенным компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде Филиала

IV. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

- Положение о курсовых работах (проектах) в ФГБОУ ВО "РЭУ им. Г.В. Плеханова".
- Методические рекомендации по организации и выполнению внеаудиторной самостоятельной работы.

V. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ И УМЕНИЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы обучающегося. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы обучающегося осуществляется в соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний обучающихся в процессе освоения дисциплины «Управленческие финансы» в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

Таблица 4

Виды работ	Максимальное количество баллов
Выполнение учебных заданий на аудиторных занятиях	20
Текущий контроль	20
Творческий рейтинг	20
Промежуточная аттестация (экзамен)	40
ИТОГО	100

В соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний обучающихся «преподаватель кафедры, непосредственно ведущий занятия с академической группой, обязан проинформировать группу о распределении рейтинговых баллов по всем видам работ на первом занятии учебного модуля (семестра), количестве модулей по дисциплине, сроках и формах контроля их освоения, форме промежуточной аттестации, снижении баллов за несвоевременное выполнение выданных заданий. Обучающиеся в течение учебного модуля (семестра) получают информацию о текущем количестве набранных по дисциплине баллов через личный кабинет обучающегося».

VI. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ¹

Оценочные материалы по дисциплине разработаны в соответствии с Положением об оценочных материалах в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

Тематика курсовых проектов

1. Финансовый менеджмент в системе управления предприятием.

¹ В данном разделе приводятся примеры оценочных материалов

2. Финансовый менеджмент в условиях инфляции.
3. Учёт экстерналий в финансовом менеджменте.
4. Априорная оценка эффективности принимаемых финансовых решений.
5. Содержание и основные направления финансового менеджмента на предприятии.
6. Базовые концепции финансового менеджмента и их использование при принятии финансовых решений.
7. Рыночная среда и финансовый механизм предприятия.
8. Финансовая среда предпринимательства в кризисный и посткризисный периоды в России.
9. Информационное обеспечение финансового менеджмента.
10. Финансовое состояние предприятия, его анализ, оценка.
11. Влияние отложенных налоговых активов и обязательств на финансовые результаты и финансовое состояние организации.
12. Методы оценки финансовой устойчивости предприятия.
13. Методы обеспечения финансовой устойчивости предприятия.
14. Платежеспособность и ликвидность: влияние факторов и методы обеспечения.
15. Денежные потоки и методы их прогнозирования.
16. Оценка эффективности управления денежными потоками предприятия.
17. Стратегическое и текущее управление денежными потоками предприятия.
18. Формирование и управление свободным денежным потоком организации.
19. Теории предпринимательских рисков в системе финансового управления.
20. Методы оценки предпринимательских рисков.
21. Управление финансовыми рисками в современной корпорации.
22. Методы управления финансовыми рисками предприятия.
23. Методы количественной оценки финансовых рисков.
24. Риск банкротства как основное проявление предпринимательских рисков.
25. Методы оценки риска банкротства предприятия.
26. Методы ценообразования в рыночной экономике.
27. Ценовая политика предприятия: стратегия и тактика.
28. Управление текущими затратами предприятия.
29. Тендер как способ оптимизации затрат в организации.
30. Использование операционного анализа в управлении текущими затратами и прибылью.
31. Использование методов операционного анализа в финансовом управлении.
32. Управление запасами в системе финансового менеджмента.
33. Управление дебиторской задолженностью на предприятии.
34. Методы рефинансирования дебиторской задолженности и их влияние на финансовые результаты.
35. Скидки и премии покупателям, их влияние на финансовые результаты и финансовое состояние организации.
36. Кредитная политика и её влияние на финансовое состояние организации.
37. Налоговые последствия скидок и премий покупателям.
38. Управление финансированием операционных активов на предприятии.
39. Управление денежными средствами на предприятии.
40. Управление цикличностью оборота денежных средств в организации.
41. Текущие финансовые потребности организации и их эффективное обеспечение.
42. Управление источниками формирования оборотного капитала.
43. Организация финансового обеспечения предпринимательства.
44. Финансовое обеспечение инновационной деятельности корпорации.
45. Управление финансированием текущей деятельности предприятия.
46. Управление финансированием операционной деятельности организации.
47. Источники и методы краткосрочного финансирования на предприятии.
48. Оптимизация структуры источников финансирования текущей деятельности

предприятия.

49. Управление долгосрочными источниками финансирования на предприятии.
50. Внешние источники финансирования предпринимательской деятельности и эффективность их использования.
51. Собственные источники финансирования предпринимательской деятельности.
52. Амортизационная политика предприятия и оценка её эффективности.
53. Обеспечение целевого использования амортизационных отчислений на предприятии.
54. Заёмные источники финансирования предпринимательской деятельности, эффективность их использования.
55. Краткосрочные кредиты и кредиторская задолженность как альтернативные источники финансирования.
56. Заёмный капитал и его роль в финансировании деятельности предприятия.
57. Эмиссия ценных бумаг как способ мобилизации финансовых ресурсов.
58. Источники и методы финансирования на разных жизненных стадиях цикла организации.
59. Собственный капитал предприятия и методы оценки его стоимости.
60. Заёмный капитал предприятия и методы оценки его стоимости.
61. Теории структуры капитала и их использование в управлении предприятием в условиях России.
62. Инвестиционный капитал и методы оценки эффективности его использования.
63. Методы оптимизации структуры капитала.
64. Цена и структура капитала предприятия и факторы, на них влияющие.
65. Использование финансового рычага в управлении ценой и структурой капитала.
66. Совокупный рычаг и его использование при принятии управленческих решений.
67. Теории дивидендной политики и их использование в управлении предприятием в условиях России.
68. Дивидендная политика как часть политики финансирования организации.
69. Современная практика выплаты дивидендов: формы и процедуры.
70. Дробление, консолидация и выкуп акций: теоретические основы и современная практика.
71. Бюджетирование и финансовое планирование на предприятии.
72. Виды и методы финансового планирования на предприятии.
73. Финансовый план как раздел бизнес-плана предприятия.
74. Финансовое прогнозирование в системе эффективного управления организацией.
75. Методы финансового прогнозирования на предприятии.
76. Методы прогнозирования банкротства предприятия.
77. Роль нематериальных активов в увеличении стоимости компании.
78. Управление в необоротными активами в системе финансового менеджмента.
79. Методы финансового прогнозирования и планирования в необоротных операционных активах.
80. Виды финансовой политики предприятия и оценка их эффективности

Типовой перечень вопросов к экзамену

1. Система целей компании и система ее управленческих финансов.
2. Назначение управленческих финансов.
3. Бюджетирование как управленческая технология.
4. Последовательность составления основных бюджетов компании.
5. Бюджет доходов и расходов и особенности его составления в российских компаниях.
6. Бюджет движения денежных средств и его роль в управлении финансовыми потоками компании.
7. Основные бюджеты.
8. Классификация и распределение затрат.
9. Проблемы определения форматов основных бюджетов в России.

10. Операционные бюджеты и прочие бюджеты.
11. План-факт анализ.
12. Общее назначение бюджетирования.
13. Бюджет продаж.
14. Бюджет запасов готовой продукции и бюджет производства.
15. Бюджет прямых затрат на материалы и товарно-материальные ценности.
16. Бюджет прямых затрат на оплату труда.
17. Бюджет прямых производственных (операционных) затрат.
18. Бюджет накладных (общепроизводственных) расходов.
19. Бюджет коммерческих расходов.
20. Бюджет управленческих расходов.
21. Бюджет (план) капитальных (первоначальных) затрат.
22. Кредитный план.
23. Форматы бюджета движения денежных средств.
24. Технология составления бюджета движения денежных средств.
25. Особенности технологии составления расчетного баланса.
26. Финансовые коэффициенты и их роль в системе управленческого учета в компании.
27. Организация бюджетирования и управленческого учета.
28. Места возникновения затрат.
29. Центры финансового учета.
30. Центры финансовой ответственности.
31. Особенности управленческих финансов в вертикально интегрированных компаниях.
32. Постановка целей бюджетирования и ее взаимосвязь с миссией компании.
33. Классификация объектов управленческого учета.
34. Диагностика финансовой структуры компании.
35. Бюджетные системы с выделением ЦФО.
36. Бюджетирование по технологическим переделам. Бюджетирование в многопрофильных компаниях с выделением ЦФУ и МВЗ.
37. Бюджетирование в компаниях с централизованным управлением.
38. Бюджетирование с использованием матрицы Мобли.
39. Бюджетирование на нулевой основе.
40. Роль доходности активов в управленческих финансах.
41. Разработка сбалансированного финансового плана.
42. Возможности матрицы Мобли для составления сбалансированного финансового плана.
43. Бюджетный период и минимальный бюджетный период.
44. Способы оптимизации налогов компании
45. Варианты привлечения заемного финансирования
46. Управление операционным риском компании
47. Структура и сущность операционного менеджмента
48. Сила операционного рычага и оценка предпринимательского риска.
49. Операционный анализ. Расчет и анализ критических показателей деятельности предприятия.
50. Понятие валовой маржи. Сущность расчета, направление использования.
51. Анализ чувствительности в рамках операционного менеджмента.
52. Направления распределение прибыли.
53. Виды дивидендной политики в компании.
54. Стоимость капитала: понятие, сущность, направления использования.
55. Выработка рациональной структуры источников средств предприятия.
56. Факторы, определяющие структуру источников финансирования.
57. Преимущества и недостатки различных источников финансирования деятельности компании.
58. Эмиссионная деятельность компании.
59. Оценка долговых ценных бумаг, основные характеристики.

60. Оценка долевых ценных бумаг, основные характеристики.
61. Оборачиваемость и рентабельность текущих активов.
62. Операционный и финансовый циклы: анализ и управление.
63. Модель экономически обоснованного размера заказа, особенности ее применения.
64. ABC - анализ. Методы оценки запасов.
65. Показатель NPV. Сущность способ расчета, использование.
66. Показатель IRR. Сущность способ расчета, использование.
67. Методы финансирования оборотных активов предприятия.
68. Основные методы рефинансирования дебиторской задолженности.
69. Кредитная политика предприятия, обоснование величины скидок
70. Схема скользящего финансового планирования.
71. Бюджетный регламент.
72. Участники процесса в управления бюджетами и их функции.
73. Роль «арбитра» в процессе управления бюджетами.
74. Порядок взаимодействия служб при составлении бюджетов.
75. Системы материального стимулирования и бюджеты.
76. Механизм стимулирования и санкций.
77. График документооборота.
78. Моделирование процедур взаимодействия компонентов финансовой структуры компании.
79. Отсутствие системного подхода к управленческим финансам в российских компаниях.
80. Проблемы автоматизации бюджетирования.

Практические задания к экзамену:

Задание 1

ООО «ИС» (Краснодарский край) покупает мешки для своей продукции в Санкт-Петербурге за 9,02 рубля. Мешки печатаются с помощью цветных пленок стоимостью 1416 рублей, пленки обслуживают 200 тысяч отпечатков одного типа. Минимальный заказ партии составляет 10000 мешков, стоимость ее доставки до склада ООО «ИС» - 10960 рублей. Новый поставщик из Московской области предлагает ООО «ИС» использовать свои мешки, изготовленные методом флексографической печати: для каждого типа пакета готовится одна печатная форма, которой достаточно для 200 тысяч оттисков, стоимость флексоформы составляет 23676 рублей. Стоимость одного мешка составляет 7,79 рублей, а транспортировка 9283 рублей при минимальной партии 10000 мешков.

Подготовьте бюджет материальных затрат на мешки, учитывая условия нынешнего и предполагаемого поставщика, рассчитайте экономию затрат, сделайте вывод.

Задание 2

На основе динамики показателя прибыли организации в текущем году по сравнению с предыдущим годом выявите относительное влияние на него изменений в учетной налоговой политике на основе исходных данных. Ставка по налогу на прибыль в предыдущем году – 24%, в текущем году – 20%.

тыс. руб.			
№ п/п	Показатель	Предыдущий год	Текущий год
1	Прибыль до налогообложения	28 000	63 500
2	Налогооблагаемая база	30 000	64 000

Примеры вопросов для опроса:

1. Сущность, цели и инструменты управленческих финансов
2. Взаимосвязь управленческих финансов и операционной деятельности организации
3. Достижение эффективности операционной деятельности
4. Операционный цикл организации

5. Результаты операционной деятельности как фактор, определяющий рыночную стоимость организации

Примеры тем групповых дискуссий:

1. Центры финансового учета.
2. Центры финансовой ответственности.
3. Бюджетирование как высокоэффективный инструмент сбалансированного формирования устойчивости муниципальных финансов.
4. Проблема форматов основных бюджетов в России.
5. Бюджетные системы вертикально-интегрированных компаний.

Типовые тестовые задания:

1. Под финансовым планом понимается:
 - а) смета затрат на производство;
 - б) плановый документ, отражающий затраты на производство и реализацию продукции;
 - в) плановый документ, отражающий поступление и расходование денежных средств организации.
2. Задачей финансового планирования является:
 - а) разработка финансовой политики организации;
 - б) обеспечение необходимыми финансовыми ресурсами всех видов деятельности организации;
 - в) разработка учетной политики организации.
3. Объектом финансового планирования является:
 - а) финансовая стратегия организации;
 - б) фондоотдача основных производственных фондов;
 - в) прибыль и ее распределение.
4. Что из перечисленного ниже не относится к системе перспективного финансового планирования:
 - а) разработка финансовой стратегии;
 - б) разработка финансовой политики;
 - в) разработка финансового бюджета;
 - г) всё перечисленное входит в систему перспективного финансового планирования.
5. Процесс составления финансовых планов состоит из...:
 - а) анализа финансовых показателей предыдущего периода, составления прогнозных документов, разработки оперативного финансового плана;
 - б) определения рентабельности производимой продукции;
 - в) расчета эффективности инвестиционного проекта.

Типовые расчетно-аналитические задания/задачи:

Задание 1.

Определите величину потребности организации в поступлении денежных средств в текущем году по сравнению с предыдущим годом с учетом изменений в налоговом законодательстве.

№ п/п	Предыдущий год	Текущий год
Налог на имущество		
1 Ставка, %	2	2,2
2 База, тыс. руб.	1 000	700
НДС		
3 Ставка, %	18	20
4 База, тыс. руб.	2 400	2 400

Задание 2.

Используя расчетно-аналитический и коэффициентный методы, спрогнозируйте величину потребности организации в оборотном капитале на планируемый период. В результате применения рассрочки по уплате налогов величина погашаемых налоговых издержек снизится на 20 тыс. руб., вследствие чего величина кредиторской задолженности перед бюджетом увеличится. Структура и объемы производимой и реализуемой продукции в планируемом периоде существенно не изменятся.

тыс. руб.

№ п/п	Показатель	Предыдущий год	Отчетный год
1	Запасы	720	800
2	НДС	115	120
3	Дебиторская задолженность	170	190
4	Кредиторская задолженность	250	280
5	Инфляция по отношению к предыдущему году	1,12	1,10

Планируемая инфляция (%) — 10%.

Типовые кейсы:

Кейс «Анализ финансовых последствий смены поставщика и рецептуры продукции:

построение бюджета материальных затрат»

ООО «ИС» (Краснодарский край) производит 2 вида плиточного клея в мешках по 25 кг: ИС-стандарт и ИС-керамогранит. В состав ИС-стандарт входит 0,22 % Мецеллозы (патентованное название сложного эфира целлюлозы), а в состав ИС-керамогранит 0,2 % Мецеллозы. Мецеллозу ООО «ИС» закупает в Москве по цене 7,847 ЕВРО за кг франко-склад поставщика, доставка 1 кг обходится в 6 рублей (Москва – Краснодар), и машина от Краснодара до производства ИС стоит 2120 рублей. Минимальный объем поставки 600 кг.

Новый поставщик из Екатеринбурга предлагает заменить Мецеллозу в рецептурах на другой эфир целлюлозы – Бермоколл в количестве 0,2 % в ИС-стандарт и 0,16 % в ИС-керамогранит. Цена Бермоколла франко-склад поставщика в Екатеринбурге 6,9 ЕВРО за кг, расходы по доставке от склада поставщика до ООО «ИС» укладываются в 0,3 ЕВРО за кг.

Постройте бюджет материальных затрат в рублях отдельно по ИС-стандарт и по ИС-керамогранит для новой и для старой рецептуры. Рассчитайте экономию ООО «ИС» от смены поставщика и рецептуры при курсе ЕВРО 70 рублей. Изменениями в пропорциях других ингредиентов пренебречь.

Тематика групповых и/или индивидуальных проектов:

1. Построение бюджета материальных затрат нового продукта на основе бюджетов уже выпускаемых продуктов, заданных технических свойств и плановой доходности нового продукта.
2. Построение бюджета материальных затрат по продукту с целью определения цены толлинга.
3. Построение бюджета затрат по экспорту продукции в заданную зарубежную страну.
4. Построение бюджета капитальных затрат при заданном плане технического перевооружения предприятия.
5. Расчет потребности компании в кредитовании при заданном плане развития, составление оптимального кредитного плана.

Типовая структура экзаменационного билета

Наименование	Макс. кол-во баллов
Вопрос 1.	10

Вопрос 2.	10
Практическое задание (расчетно-аналитическое)	20

Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций и результатов обучения, шкала оценивания

Таблица 5

Шкала оценивания	Формируемые компетенции	Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Уровень освоения компетенций	
85 – 100 баллов	«зачтено»	<p>ПК-2 - Способен осуществлять финансовое консультирование организаций и учреждений различных форм собственности, органов государственной власти и местного самоуправления, физических лиц по вопросам эффективного управления финансовыми ресурсами на основе комплексного анализа финансовой (в т.ч. бухгалтерской, налоговой, бюджетной) и управленческой отчетности, иной информации, характеризующей их финансовое состояние</p> <p>ПК-4 - Способен выявлять, анализировать и оценивать экономические и финансовые риски компаний, органов власти, населения, риски функционирования национальных и международных финансовых рынков</p>	<p>ПК-2.1. Проводит расчеты и анализ финансовых показателей и параметров, необходимых для принятия решений в области оценки финансового состояния организаций, органов государственной власти и местного самоуправления</p> <p>ПК-2.2. Составляет финансовые планы, прогнозы балансов, бюджетов, разрабатывает концепцию финансовой политики для организаций различных форм собственности, государственной власти и местного самоуправления, стратегию управления личными финансами</p> <p>ПК-2.3. Осуществляет самостоятельно или руководит подготовкой заданий и разработкой финансовых аспектов проектных решений и предлагает конкретные мероприятия по реализации разработанных проектов и программ</p> <p>ПК-4.1. Анализирует и оценивает различные виды</p>	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <p>ПК-2.1.3-1. источники получения данных для расчета и анализа современной системы финансовых показателей, характеризующих состояние хозяйствующих субъектов финансово-кредитной и бюджетной сферы; органов власти, физических лиц.</p> <p>ПК-2.1.3-2. содержание и формы финансовой, в т.ч. бухгалтерской, бюджетной и иной информации, содержащейся в отчетности организаций различных форм собственности, в т.ч. финансовых организаций, а также бюджетах государственных и муниципальных органов управления;</p> <p>ПК-2.1.3-3. существующие методики расчета и анализа современной системы финансовых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макро-уровне для оценки их финансового состояния и кредитоспособности партнеров</p> <p>ПК-2.2.3-1. методы финансового планирования, ключевые концепции и инструменты реализации финансовой политики на макро- и микро-уровнях.</p> <p>ПК-2.2.3-2. содержание и структуру ключевых видов финансовых планов коммерческих некоммерческих организаций; структуру и содержание бюджетов органов государственной власти и местного самоуправления;</p> <p>ПК-2.2.3-3. методы бюджетирования и основные виды бюджетов в компании;</p>	Продвинутый

			<p>финансовых рисков в разрезе отдельных видов деятельности субъектов макро- и микроуровней, рисков функционирования национальных и международных финансовых систем и финансовых рынков</p>	<p>требования к составлению и финансовых экономических разделов бизнес планов ПК-2.3.3-1. методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач ПК-2.3.3-2. основные модели и источники финансирования проектов, в т.ч. проектов ГЧП, методы оценки доходности финансовых вложений, построения карты рисков проектов ПК-2.3.3-3. требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих проектную деятельность, в т.ч. деятельность в сфере государственно-частного партнерства ПК-4.1.3-1. источники получения данных о состоянии финансовой системы, сегментов финансового рынка для выявления, анализа и оценки потенциальных финансовых рисков экономических агентов. ПК-4.1.3-2. методы анализа и оценки рисков с позиции их идентификации по функциональным областям</p> <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <p>ПК-2.1.У-1. осуществлять сбор, анализ и обработку необходимых данных финансовой отчетности для решения поставленных задач в финансово-кредитной сфере;</p> <p>ПК-2.1.У-2. рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы финансовые и социально-экономические показатели</p> <p>ПК-2.1.У-3. обрабатывать инструментальными средствами финансовые данные, анализировать их и применять полученные результаты для всесторонней финансовой оценки состояния субъектов микро- и макро-уровней</p> <p>ПК-2.2.У-1. разрабатывать ключевые цели и направления финансовой политики на макро- и микро-уровнях, инструменты ее реализации в соответствии с целями</p>	
--	--	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

				<p>развития субъекта хозяйствования.</p> <p>ПК-2.2.У-2. применять методы финансового планирования и бюджетирования для составления финансовых планов, бюджетов, прогнозов</p> <p>ПК-2.3.У-1. реализовывать конкретный экономический проект, критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию</p> <p>ПК-2.3.У-2. разрабатывать финансовую модель проекта, в т.ч. проекта ГЧП, включающую методы оценки эффективности, принятие решений по финансированию, структуре капитала и его стоимости, оценивать финансовые показатели проекта.</p> <p>ПК-2.3.У-3. использовать нормативно-правовые документы, финансовую отчетность, статистическую и аналитическую</p> <p>ПК-4.1.У-1. проводить анализ различных рисков в зависимости от целей и в разрезе отдельных видов риска на основе установленных методических принципов и подходов.</p> <p>ПК-4.1.У-2. осуществлять количественную и качественную оценку уровня (пороговых значений, условных зон) рисков в разрезе отдельных видов деятельности хозяйствующих субъектов, направлений функционирования звеньев финансовой системы и сегментов финансового рынка.</p> <p>ПК-4.1.У-3. разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками</p> <p>ПК-4.1.У-4. отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков и эффективно применять их с учетом их результативности и экономической эффективности.</p> <p>ПК-4.1.У-5. осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками</p>	
--	--	--	--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

				с учетом отраслевой спецификацию информацию для построения карты рисков ГЧП и оценки эффективности проектов ГЧП	
70 – 84 баллов	«зачтено»	<p>ПК-2 - Способен осуществлять финансовое консультирование организаций и учреждений различных форм собственности, органов государственной власти и местного самоуправления, физических лиц по вопросам эффективного управления финансовыми ресурсами на основе комплексного анализа финансовой (в т.ч. бухгалтерской, налоговой, бюджетной) и управленческой отчетности, иной информации, характеризующей их финансовое состояние</p> <p>ПК-4 - Способен выявлять, анализировать и оценивать экономические и финансовые риски компаний, органов власти, населения, риски функционирования национальных и международных финансовых рынков</p>	<p>ПК-2.1. Проводит расчеты и анализ финансовых показателей и параметров, необходимых для принятия решений в области оценки финансового состояния организаций, органов государственной власти и местного самоуправления</p> <p>ПК-2.2. Составляет финансовые планы, прогнозы балансов, бюджетов, разрабатывает концепцию финансовой политики для организаций различных форм собственности, государственной власти и местного самоуправления, стратегию управления личными финансами</p> <p>ПК-2.3. Осуществляет самостоятельно или руководит подготовкой заданий и разработкой финансовых аспектов проектных решений и предлагает конкретные мероприятия по реализации разработанных проектов и программ</p> <p>ПК-4.1. Анализирует и оценивает различные виды финансовых рисков в разрезе отдельных видов деятельности субъектов макро- и микроуровней, рисков функционирования национальных и</p>	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <p>ПК-2.1.3-1. источники получения данных для расчета и анализа современной системы финансовых показателей, характеризующих состояние хозяйствующих субъектов финансово-кредитной и бюджетной сферы; органов власти, физических лиц.</p> <p>ПК-2.1.3-2. содержание и формы финансовой, в т.ч. бухгалтерской, бюджетной и иной информации, содержащейся в отчетности организаций различных форм собственности, в т.ч. финансовых организаций, а также бюджетах государственных и муниципальных органов управления;</p> <p>ПК-2.1.3-3. существующие методики расчета и анализа современной системы финансовых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макро-уровне для оценки их финансового состояния и кредитоспособности партнеров</p> <p>ПК-2.2.3-1. методы финансового планирования, ключевые концепции и инструменты реализации финансовой политики на макро- и микро-уровнях.</p> <p>ПК-2.2.3-2. содержание и структуру ключевых видов финансовых планов коммерческих некоммерческих организаций; структуру и содержание бюджетов органов государственной власти и местного самоуправления;</p> <p>ПК-2.2.3-3. методы бюджетирования и основные виды бюджетов в компании; требования к составлению и финансовым экономическим разделов бизнес планов</p> <p>ПК-2.3.3-1. методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач</p> <p>ПК-2.3.3-2. основные модели и</p>	Повышенный

			<p>международных финансовых систем и финансовых рынков</p>	<p>источники финансирования проектов, в т.ч. проектов ГЧП, методы оценки доходности финансовых вложений, построения карты рисков проектов</p> <p>ПК-2.3.3-3. требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих проектную деятельность, в т.ч. деятельность в сфере государственно-частного партнерства</p> <p>ПК-4.1.3-1. источники получения данных о состоянии финансовой системы, сегментов финансового рынка для выявления, анализа и оценки потенциальных финансовых рисков экономических агентов.</p> <p>ПК-4.1.3-2. методы анализа и оценки рисков с позиции их идентификации по функциональным областям</p> <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <p>ПК-2.1.У-1. осуществлять сбор, анализ и обработку необходимых данных финансовой отчетности для решения поставленных задач в финансово-кредитной сфере;</p> <p>ПК-2.1.У-2. рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы финансовые и социально-экономические показатели</p> <p>ПК-2.1.У-3. обрабатывать инструментальными средствами финансовые данные, анализировать их и применять полученные результаты для всесторонней финансовой оценки состояния субъектов микро- и макро-уровней</p> <p>ПК-2.2.У-1. разрабатывать ключевые цели и направления финансовой политики на макро- и микро-уровнях, инструменты ее реализации в соответствии с целями развития субъекта хозяйствования.</p> <p>ПК-2.2.У-2. применять методы финансового планирования и бюджетирования для составления финансовых планов, бюджетов, прогнозов</p> <p>ПК-2.3.У-1. реализовывать</p>	
--	--	--	------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

				<p>конкретный экономический проект, критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию</p> <p>ПК-2.3.У-2. разрабатывать финансовую модель проекта, в т.ч. проекта ГЧП, включающую методы оценки эффективности, принятие решений по финансированию, структуре капитала и его стоимости, оценивать финансовые показатели проекта.</p> <p>ПК-2.3.У-3. использовать нормативно-правовые документы, финансовую отчетность, статистическую и аналитическую</p> <p>ПК-4.1.У-1. проводить анализ различных рисков в зависимости от целей и в разрезе отдельных видов риска на основе установленных методических принципов и подходов.</p> <p>ПК-4.1.У-2. осуществлять количественную и качественную оценку уровня (пороговых значений, условных зон) рисков в разрезе отдельных видов деятельности хозяйствующих субъектов, направлений функционирования звеньев финансовой системы и сегментов финансового рынка.</p> <p>ПК-4.1.У-3. разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками</p> <p>ПК-4.1.У-4. отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков и эффективно применять их с учетом их результативности и экономической эффективности.</p> <p>ПК-4.1.У-5. осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой спецификацию информацию для построения карты рисков ГЧП и оценки эффективности проектов ГЧП</p>	
--	--	--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

<p>50 – 69 баллов</p>	<p>«зачтено»</p>	<p>ПК-2 - Способен осуществлять финансовое консультирование организаций и учреждений различных форм собственности, органов государственной власти и местного самоуправления, физическим лицам по вопросам эффективного управления финансовыми ресурсами на основе комплексного анализа финансовой (в т.ч. бухгалтерской, налоговой, бюджетной) и управленческой отчетности, иной информации, характеризующей их финансовое состояние</p> <p>ПК-4 - Способен выявлять, анализировать и оценивать экономические и финансовые риски компаний, органов власти, населения, риски функционирования национальных и международных финансовых рынков</p>	<p>ПК-2.1. Проводит расчеты и анализ финансовых показателей и параметров, необходимых для принятия решений в области оценки финансового состояния организаций, органов государственной власти и местного самоуправления</p> <p>ПК-2.2. Составляет финансовые планы, прогнозы балансов, бюджетов, разрабатывает концепцию финансовой политики для организаций различных форм собственности, государственной власти и местного самоуправления, стратегию управления личными финансами</p> <p>ПК-2.3. Осуществляет самостоятельно или руководит подготовкой заданий и разработкой финансовых аспектов проектных решений и предлагает конкретные мероприятия по реализации разработанных проектов и программ</p> <p>ПК-4.1. Анализирует и оценивает различные виды финансовых рисков в разрезе отдельных видов деятельности субъектов макро- и микроуровней, рисков функционирования национальных и международных финансовых систем и финансовых рынков</p>	<p>Знает на базовом уровне, с ошибками:</p> <p>ПК-2.1.3-1. источники получения данных для расчета и анализа современной системы финансовых показателей, характеризующих состояние хозяйствующих субъектов финансово-кредитной и бюджетной сферы; органов власти, физических лиц.</p> <p>ПК-2.1.3-2. содержание и формы финансовой, в т.ч. бухгалтерской, бюджетной и иной информации, содержащейся в отчетности организаций различных форм собственности, в т.ч. финансовых организаций, а также бюджетах государственных и муниципальных органов управления;</p> <p>ПК-2.1.3-3. существующие методики расчета и анализа современной системы финансовых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макро-уровне для оценки их финансового состояния и кредитоспособности партнеров</p> <p>ПК-2.2.3-1. методы финансового планирования, ключевые концепции и инструменты реализации финансовой политики на макро- и микро-уровнях.</p> <p>ПК-2.2.3-2. содержание и структуру ключевых видов финансовых планов коммерческих некоммерческих организаций; структуру и содержание бюджетов органов государственной власти и местного самоуправления;</p> <p>ПК-2.2.3-3. методы бюджетирования и основные виды бюджетов в компании; требования к составлению и финансовым экономическим разделам бизнес планов</p> <p>ПК-2.3.3-1. методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач</p> <p>ПК-2.3.3-2. основные модели и источники финансирования проектов, в т.ч. проектов ГЧП, методы оценки доходности финансовых вложений, построения карты рисков</p>	<p>Базовый</p>
------------------------------	------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------

				<p>проектов</p> <p>ПК-2.3.3-3. требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих проектную деятельность, в т.ч. деятельность в сфере государственно-частного партнерства</p> <p>ПК-4.1.3-1. источники получения данных о состоянии финансовой системы, сегментов финансового рынка для выявления, анализа и оценки потенциальных финансовых рисков экономических агентов.</p> <p>ПК-4.1.3-2. методы анализа и оценки рисков с позиции их идентификации по функциональным областям</p> <p>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</p> <p>ПК-2.1.У-1. осуществлять сбор, анализ и обработку необходимых данных финансовой отчетности для решения поставленных задач в финансово-кредитной сфере;</p> <p>ПК-2.1.У-2. рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы финансовые и социально-экономические показатели</p> <p>ПК-2.1.У-3. обрабатывать инструментальными средствами финансовые данные, анализировать их и применять полученные результаты для всесторонней финансовой оценки состояния субъектов микро- и макро-уровней</p> <p>ПК-2.2.У-1. разрабатывать ключевые цели и направления финансовой политики на макро- и микро-уровнях, инструменты ее реализации в соответствии с целями развития субъекта хозяйствования.</p> <p>ПК-2.2.У-2. применять методы финансового планирования и бюджетирования для составления финансовых планов, бюджетов, прогнозов</p> <p>ПК-2.3.У-1. реализовывать конкретный экономический проект, критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать и обосновывать</p>	
--	--	--	--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

				<p>предложения по их совершенствованию</p> <p>ПК-2.3.У-2. разрабатывать финансовую модель проекта, в т.ч. проекта ГЧП, включающую методы оценки эффективности, принятие решений по финансированию, структуре капитала и его стоимости, оценивать финансовые показатели проекта.</p> <p>ПК-2.3.У-3. использовать нормативно-правовые документы, финансовую отчетность, статистическую и аналитическую</p> <p>ПК-4.1.У-1. проводить анализ различных рисков в зависимости от целей и в разрезе отдельных видов риска на основе установленных методических принципов и подходов.</p> <p>ПК-4.1.У-2. осуществлять количественную и качественную оценку уровня (пороговых значений, условных зон) рисков в разрезе отдельных видов деятельности хозяйствующих субъектов, направлений функционирования звеньев финансовой системы и сегментов финансового рынка.</p> <p>ПК-4.1.У-3. разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками</p> <p>ПК-4.1.У-4. отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков и эффективно применять их с учетом их результативности и экономической эффективности.</p> <p>ПК-4.1.У-5. осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики информации для построения карты рисков ГЧП и оценки эффективности проектов ГЧП</p>	
менее 50 баллов	«не зачтено»	ПК-2 - Способен осуществлять финансовое консультирование организаций и учреждений различных форм собственности,	ПК-2.1. Проводит расчеты и анализ финансовых показателей и параметров, необходимых для принятия решений в области оценки	<p>Не знает на базовом уровне:</p> <p>ПК-2.1.3-1. источники получения данных для расчета и анализа современной системы финансовых показателей, характеризующих состояние хозяйствующих субъектов финансово-</p>	Компетенции не сформированы

		<p>органов государственной власти и местного самоуправления, физических лиц по вопросам эффективного управления финансовыми ресурсами на основе комплексного анализа финансовой (в т.ч. бухгалтерской, налоговой, бюджетной) и управленческой отчетности, иной информации, характеризующей их финансовое состояние</p> <p>ПК-4 - Способен выявлять, анализировать и оценивать экономические и финансовые риски компаний, органов власти, населения, риски функционирования национальных и международных финансовых рынков</p>	<p>финансового состояния организаций, органов государственной власти и местного самоуправления</p> <p>ПК-2.2. Составляет финансовые планы, прогнозы балансов, бюджетов, разрабатывает концепцию финансовой политики для организаций различных форм собственности, государственной власти и местного самоуправления, стратегию управления личными финансами</p> <p>ПК-2.3. Осуществляет самостоятельно или руководит подготовкой заданий и разработкой финансовых аспектов проектных решений и предлагает конкретные мероприятия по реализации разработанных проектов и программ</p> <p>ПК-4.1. Анализирует и оценивает различные виды финансовых рисков в разрезе отдельных видов деятельности субъектов макро- и микроуровней, рисков функционирования национальных и международных финансовых систем и финансовых рынков</p>	<p>кредитной и бюджетной сферы; органов власти, физических лиц.</p> <p>ПК-2.1.3-2. содержание и формы финансовой, в т.ч. бухгалтерской, бюджетной и иной информации, содержащейся в отчетности организаций различных форм собственности, в т.ч. финансовых организаций, а также бюджетах государственных и муниципальных органов управления;</p> <p>ПК-2.1.3-3. существующие методики расчета и анализа современных системы финансовых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макро-уровне для оценки их финансового состояния и кредитоспособности партнеров</p> <p>ПК-2.2.3-1. методы финансового планирования, ключевые концепции и инструменты реализации финансовой политики на макро- и микро-уровнях.</p> <p>ПК-2.2.3-2. содержание и структуру ключевых видов финансовых планов коммерческих некоммерческих организаций; структуру и содержание бюджетов органов государственной власти и местного самоуправления;</p> <p>ПК-2.2.3-3. методы бюджетирования и основные виды бюджетов в компании; требования к составлению и финансовым экономическим разделов бизнес планов</p> <p>ПК-2.3.3-1. методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач</p> <p>ПК-2.3.3-2. основные модели и источники финансирования проектов, в т.ч. проектов ГЧП, методы оценки доходности финансовых вложений, построения карты рисков проектов</p> <p>ПК-2.3.3-3. требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих проектную деятельность, в т.ч. деятельность в сфере государственно-частного</p>	
--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

				<p>партнерства</p> <p>ПК-4.1.3-1. источники получения данных о состоянии финансовой системы, сегментов финансового рынка для выявления, анализа и оценки потенциальных финансовых рисков экономических агентов.</p> <p>ПК-4.1.3-2. методы анализа и оценки рисков с позиции их идентификации по функциональным областям</p> <p>Не умеет на базовом уровне:</p> <p>ПК-2.1.У-1. осуществлять сбор, анализ и обработку необходимых данных финансовой отчетности для решения поставленных задач в финансово-кредитной сфере;</p> <p>ПК-2.1.У-2. рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы финансовые и социально-экономические показатели</p> <p>ПК-2.1.У-3. обрабатывать инструментальными средствами финансовые данные, анализировать их и применять полученные результаты для всесторонней финансовой оценки состояния субъектов микро- и макро-уровней</p> <p>ПК-2.2.У-1. разрабатывать ключевые цели и направления финансовой политики на макро- и микро-уровнях, инструменты ее реализации в соответствие с целями развития субъекта хозяйствования.</p> <p>ПК-2.2.У-2. применять методы финансового планирования и бюджетирования для составления финансовых планов, бюджетов, прогнозов</p> <p>ПК-2.3.У-1. реализовывать конкретный экономический проект, критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию</p> <p>ПК-2.3.У-2. разрабатывать финансовую модель проекта, в т.ч. проекта ГЧП, включающую методы оценки эффективности, принятие решений по финансированию, структуре капитала и его стоимости, оценивать</p>	
--	--	--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

				<p>финансовые показатели проекта.</p> <p>ПК-2.3.У-3. использовать нормативно-правовые документы, финансовую отчетность, статистическую и аналитическую</p> <p>ПК-4.1.У-1. проводить анализ различных рисков в зависимости от целей и в разрезе отдельных видов риска на основе установленных методических принципов и подходов.</p> <p>ПК-4.1.У-2. осуществлять количественную и качественную оценку уровня (пороговых значений, условных зон) рисков в разрезе отдельных видов деятельности хозяйствующих субъектов, направлений функционирования звеньев финансовой системы и сегментов финансового рынка.</p> <p>ПК-4.1.У-3. разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками</p> <p>ПК-4.1.У-4. отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков и эффективно применять их с учетом их результативности и экономической эффективности.</p> <p>ПК-4.1.У-5. осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики информации для построения карты рисков ГЧП и оценки эффективности проектов ГЧП</p>	
--	--	--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--